



ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE
ORDINAIRE

2025

vendredi 23 mai 2025

Rapport annuel

[année 2024]

Maison des associations • Agora 1901
2 bis, avenue Albert-de-Mun • 44600 Saint-Nazaire
02 40 66 09 60 • contact@1901asso.org
1901asso.org



Rapport annuel

- P.3 Rapport moral
- P.5 Rapport financier
- P.8 Rapport d'activité

P.9 L'ASSOCIATION

Présentation

Nos labels

Nos objectifs

Favoriser la coopération associative

La vie de l'association **Mille neuf cent un**

P.12 LES CHIFFRES-CLÉS

Nos adhérents

Nos services

Les "plus"

P.18 L'ACTIVITÉ DE 2024

La programmation

Le Conseil Nazairien du Commerce Équitable

Les forums associatifs de Saint-Nazaire Agglomération

Innovation sociale

P.20 NOS PARTENAIRES

P.21 NOUS CONTACTER



Rapport moral

RAPPORT MORAL

Ce rapport moral résume l'activité de notre association réalisée en 2024. Il reprend les temps forts, les événements, les actions, les projets réalisés et à venir.

Notre mission n'a pas changé : le soutien à la vie associative locale, en développant des services adaptés aux besoins des associations. Cette année encore, nous sommes restés fidèles à cette mission. Vous le découvrirez dans notre rapport d'activité.

Il nous faut encore et toujours, et je voudrais dire plus que jamais en cette période difficile pour le tissu associatif :

- **Déployer** des moyens adaptés pour répondre à vos attentes ou anticiper vos sollicitations,
- **Veiller** à la bonne gestion de nos comptes,
- **Engager ou poursuivre** des projets en connaissance du risque que cela pourrait avoir pour 1901 et plus particulièrement pour ses salariés.

Les éléments financiers vous seront présentés par notre trésorier et confortés par notre commissaire aux comptes. Des efforts sont nécessaires.

Quelles actions représentatives ont été réalisées en 2024 ?

Nos activités d'information et de conseil aux associations sont toujours nombreuses. Merci aux salariés et bénévoles qui ont œuvré à ces exercices pour répondre à toutes celles et ceux investis dans la vie de leur association à créer ou à développer.

L'activité formation a été maintenue. Des actions délocalisées ont eu lieu dans des communes. **Être au plus près, aller vers ...** Deux principes déployés depuis plusieurs années maintenant et qui montrent notre volonté de service.

Ce sujet formation reste une clé pour le développement de l'activité associative. Profitez-en. La compétence associative s'entretient et nous sommes toutes et tous concernés : dirigeants, salariés, bénévoles d'associations.

La réalisation de bulletins de salaire (dispositif Impact Emploi) pour les associations employeuses s'est bien maintenue. Mais, nous arrivons à la limite de nos capacités de réalisation.

L'animation du Conseil Nazairien du Commerce Équitable a été maintenue. Bravo à tous les acteurs et actrices qui nous ont permis de traiter cette année encore un sujet ô combien d'actualité.

Nous avons organisé des conférences. Toujours dans cette volonté d'accompagner les associations sur des problématiques qui les touchent.

Le travail du service infographie s'est réduit en volume en 2024, mais pas en qualité. La tendance actuelle n'est pas satisfaisante, malgré vos sollicitations et commandes. Nous y reviendrons car nous comptons sur vous pour inverser cette tendance.

La parution de votre journal Estuaire a été, cette année encore, modifiée pour ajuster au mieux les aspects financiers et la volonté de service à tous les lecteurs et lectrices.

Les rentrées publicitaires sont évolutives encore à ce jour et plus difficiles à trouver.

Malgré ces aspects financiers, notre volonté est de ne pas toucher à la qualité rédactionnelle, que vous attendez et appréciez, ni à la gratuité de ce journal.

Une campagne de dons est toujours en cours. À vous de profiter de l'opportunité de soutenir Estuaire !

Merci à tous nos salariés pour ce travail d'écriture, de mise en page et de distribution.

La labellisation par l'État de notre structure, via le dispositif Guid'Asso a été obtenue pour un niveau généraliste. Ceci nous impose une activité de conseil et d'accompagnement sur un territoire plus étendu (Cap Atlantique et Sud Estuaire).

Ce vaste travail est toujours en cours.

Grâce à toutes ces pratiques que nous allons poursuivre pour vous et avec vous, l'année en cours est une belle opportunité pour retrouver nos activités, échanges, contacts si riches et variés qui caractérisent tant le monde associatif nazairien.

Un très beau chantier pour les mois à venir. Je vous remercie pour votre attention.

Emmanuel Illiaquer

Président de Mille neuf cent un



Rapport financier

Assemblée générale ordinaire 2025

Rapport du trésorier 2024

Bonjour à toutes et tous,

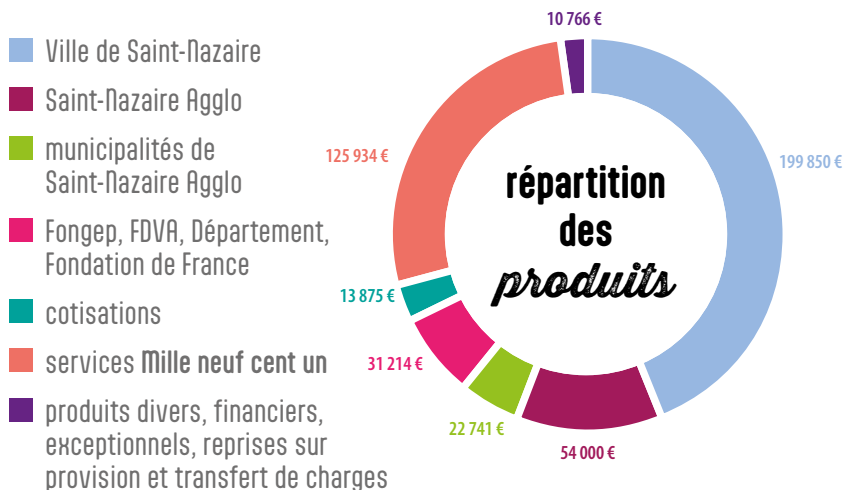
Tout d'abord un grand merci à la Ville de Saint-Nazaire, à l'ensemble des communes de Saint-Nazaire Agglomération et aux pouvoirs publics pour leur soutien apporté à la vie associative et à **Mille neuf cent un**.

En 2024, les produits s'élèvent à 458 380 € et les charges à 458 346 €, soit un résultat tout juste équilibré (+34 €) !

Pour rappel, en 2023 la perte était de -40 656 €, nous sommes fiers de voir que les actions engagées ont été efficaces (réduction des coûts, recherche de financements, etc.).

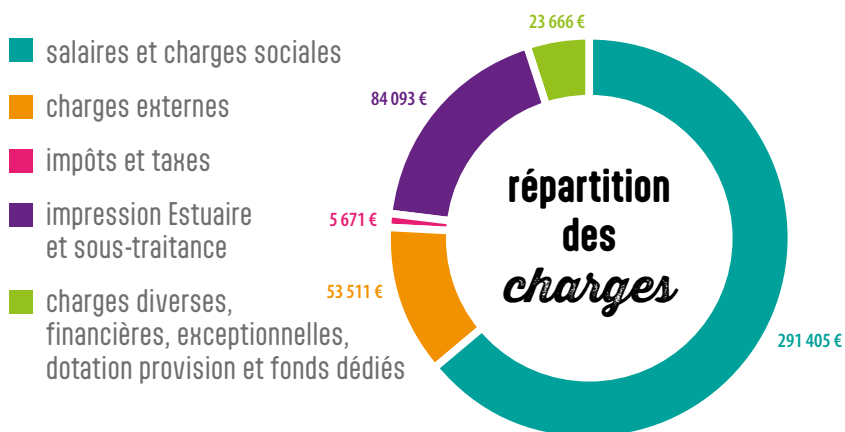
Répartition des produits

EXERCICE 2024

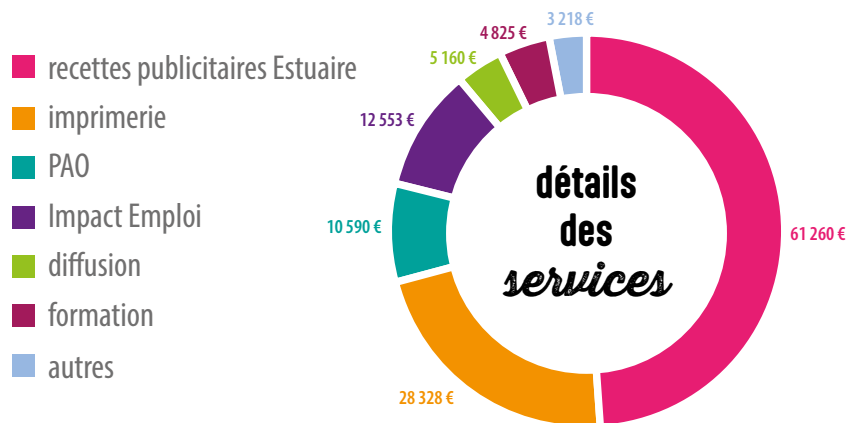


Répartition des charges

EXERCICE 2024



Détail des services Mille neuf cent un EN 2024



Les ventes liées à nos services (publicité, studio graphique, autres) ont baissé de 12 % (-17 103 €), reflétant la tension économique subie actuellement par les associations, qui font moins appel à nous.

Les subventions de Saint-Nazaire Agglo, de la Ville de Saint-Nazaire et des autres communes de l'agglomération ont augmenté en 2024 (+12 917 €), merci pour leur soutien. Côté projets, nous avons reçu 9 000 € du FDVA (5 000 € pour l'inclusion renforcée des services associatifs et 4 000 € pour la formation) et 7 000 € de la Fondation de France (également pour l'inclusion) – le total Fondation de France sera de 32 000 € sur 3 ans.

Je laisse à présent notre expert-comptable vous présenter le détail des comptes, suivi de notre commissaire aux comptes.

Robert Richou

Trésorier de Mille neuf cent un



Rapport d'activité

L'ASSOCIATION

Présentation

Sur le territoire de Saint-Nazaire Agglomération et son bassin de vie, **Mille neuf cent un** est la "boîte à outils" de toutes les associations.

- Association loi 1901, elle porte des valeurs d'intérêt général et de citoyenneté au service des associations depuis 1972. C'est une fédération de personnes morales.
- **Mille neuf cent un** apporte son soutien aux associations et porteurs de projet :
 - Facilite l'accomplissement de la citoyenneté,
 - Rend accessible les dispositifs dédiés aux associations et à toute personne bénévole,
 - Accompagne, conseille les associations et les porteurs de projet associatif sur le bassin de vie de Saint-Nazaire.
- **Mille neuf cent un** est composée de bénévoles et de salariés à votre service, installés à la Maison des Associations – Agora 1901.

Nos labels

- Guid'Asso Généraliste
- Agrément JEP (Jeunesse Éducation Populaire)



Nos objectifs

- **Accompagner, orienter et conseiller le monde associatif**
 - Accueil, information et conseil
 - Accompagnement individuel et/ou collectif
- **Former les bénévoles à la connaissance du milieu associatif**
 - Parcours de formation
 - Ressources en formations certifiantes
 - Rencontres thématiques et témoignages
- **Accompagner les projets inter-associatifs**
 - Assos en réseau (partage d'expérience)
 - Pilotage du Conseil Nazairien du Commerce Équitable (CNCE)
 - Atelier collectif pour les adhérents
- **Promouvoir le tissu associatif**
 - Magazine *Estuaire*



Favoriser la coopération associative

La participation des associations

Les associations sont nombreuses sur le territoire et interviennent dans des domaines variés. Les échanges que nous entretenons avec elles nous permettent de développer des outils et services au plus près de leurs besoins.

L'inter-associatif

La diversité des domaines d'activités et des projets des associations adhérentes à **Mille neuf cent un** est une richesse. Les problématiques rencontrées par les bénévoles sont souvent identiques, quel que soit le domaine d'activité. Par une pédagogie du partage d'expériences, **Mille neuf cent un** a pour objectif de faciliter le quotidien des bénévoles et de faire émerger des solutions pertinentes.

De la même manière, **Mille neuf cent un** encourage les associations à prendre toute leur place pour dynamiser la vie locale. Elle accompagne, dans un esprit d'Éducation Populaire, le montage de projets et l'organisation d'événements portés par plusieurs associations autour d'une thématique commune. Ces projets ponctuels sont vecteurs d'émulation et de propositions percutantes pour le territoire.



La valorisation des actions

Cette volonté de partage impose que nous portions une attention forte à la valorisation des initiatives associatives. Le "faire-savoir" est une pratique quotidienne à **Mille neuf cent un**. Il permet à d'autres associations d'engager des actions en profitant du "savoir-faire" expérimenté par d'autres.

Nos outils de communication *via* notre magazine *Estuaire*, ainsi que l'ensemble de nos autres supports d'information, nous permettent de mettre en avant des actions réalisées.

L'ouverture et la mise en relation

Les associations n'ont d'existence que par les personnes qui les composent.

En référence à notre démarche d'Éducation Populaire, notre volonté est d'accompagner tous les publics dans leur engagement dans la vie sociale, sportive, humanitaire ou culturelle de leur territoire.

La vie de l'association Mille neuf cent un

Mille neuf cent un dispose d'une équipe de salariés [10 personnes : 7,93 équivalents temps plein] et d'une équipe de 22 bénévoles actifs.

Le fonctionnement se concrétise au travers d'un grand nombre de réunions et de rencontres diverses. Il s'agit à la fois de conférences, travaux en commissions, réunions de conseil, formations, réunions du bureau et du Conseil d'Administration, rencontres au sein de leurs structures.

LES RÉUNIONS INTERNES

À la différence des commissions, ce sont des instances de fonctionnement et de gestion de la vie associative. Avec une particularité, des réunions entre salariés et membres du bureau sont organisées tout au long de l'année. Elles impliquent les salariés dans les décisions.

Ces réunions internes de fonctionnement ont été **au nombre de 28 en 2024**.

LES COMMISSIONS

Au nombre de 13 en 2024, ce sont des groupes de travail composés d'administrateurs et salariés, dédiés à un secteur de l'activité ou du fonctionnement de l'association. Elles ont pour mission d'analyser les situations rencontrées et de formuler des propositions qui seront présentées par la suite au Conseil d'Administration pour validation et mise en œuvre.

Exemples

1. Commission "Accueil et suivi"

La commission a ajusté ses procédures pour optimiser le temps d'échange avec les associations. Les rendez-vous "adhésion" sont réduits à 30 min, et les relectures de statuts plafonnées à 1h30.

2. Groupe de travail "Cotisation"

Après l'AG 2024, un groupe de travail s'est réuni pour redéfinir la cotisation et proposer un modèle mieux adapté à l'association.

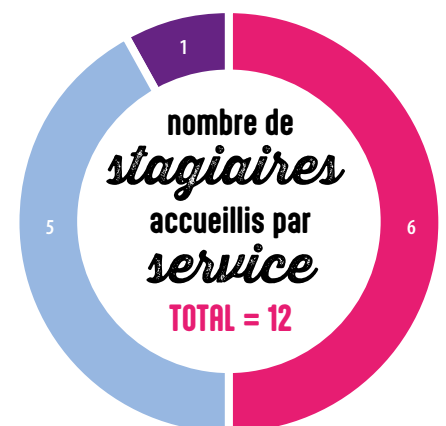
LES BÉNÉVOLES

Fonctionnement Mille neuf cent un	Nbre heures 2023	Nbre heures 2024
Total des heures réalisées par les bénévoles	835	1023,75

L'ACCUEIL DE STAGIAIRES

Mille neuf cent un participe à la vie citoyenne en accueillant des stagiaires. Les élèves de troisième peuvent observer les divers métiers, ceux en études supérieures ont la possibilité de s'impliquer et ainsi valider leur année. Sans oublier les personnes en réorientation ou reconversion qui profitent d'une immersion dans le milieu associatif avec, par exemple, le dispositif Duoday*.

- studio graphique
- Estuaire
- régie publicitaire



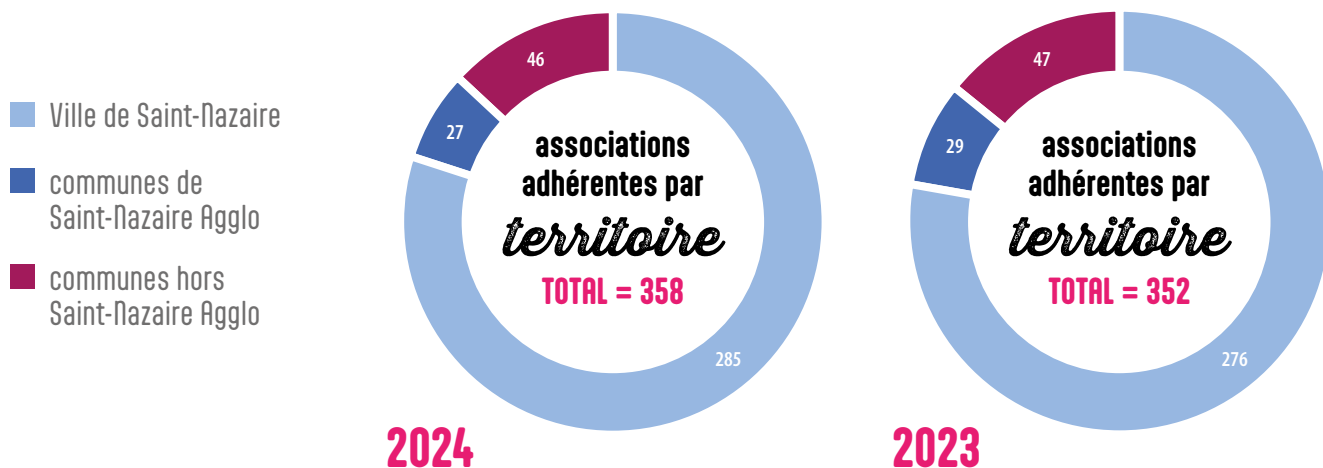
*Dispositif de l'État permettant à une personne en situation de handicap de passer une journée en binôme avec un professionnel afin de découvrir un métier et favoriser son inclusion dans l'emploi.

LES CHIFFRES-CLÉS

Nos adhérents

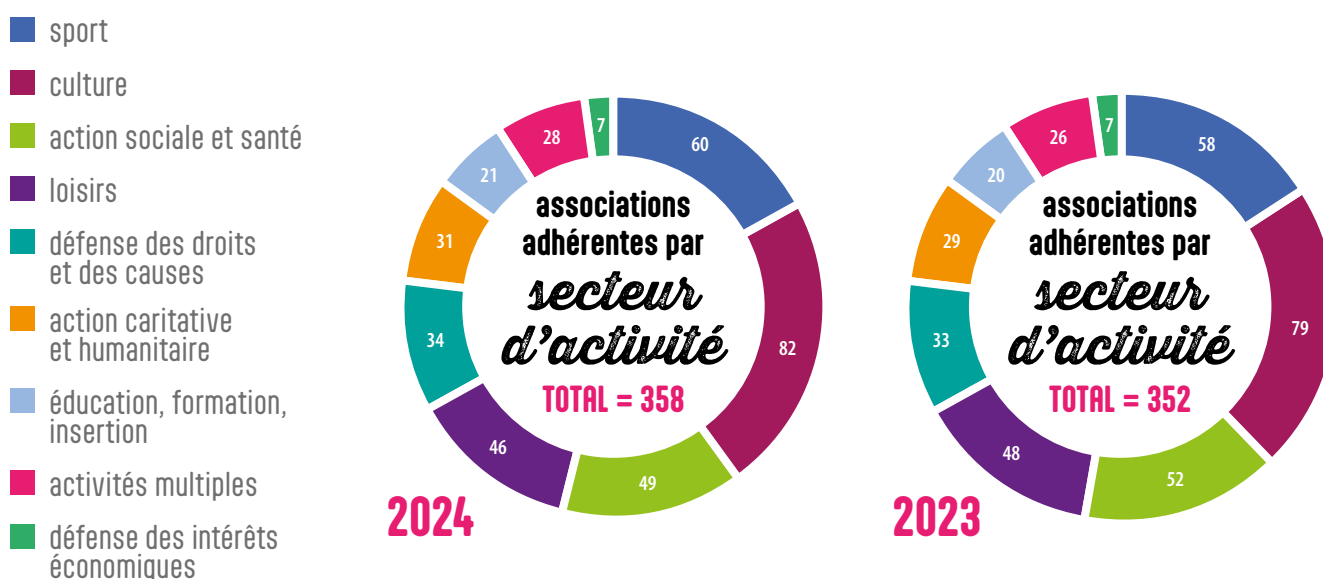
Mille neuf cent un est une fédération d'associations de dimension variable en nombre d'adhérents et en domaines d'interventions.

Le périmètre géographique d'intervention de **Mille neuf cent un** est le bassin de vie de Saint-Nazaire.



Fin décembre 2024, **Mille neuf cent un** comptait 358 associations membres dans l'ensemble des secteurs d'activités.

Tout au long de cette année 2024, des mouvements ont été réalisés : adhésions, non renouvellements, dissolutions.



Nos services

Pour répondre à ces missions, **Mille neuf cent un** a développé des services dont les tarifs sont adaptés au tissu associatif. La plupart des services sont ouverts à tous. Les adhérents, à jour de leur cotisation (42 €/an), bénéficient de services et de tarifs préférentiels.

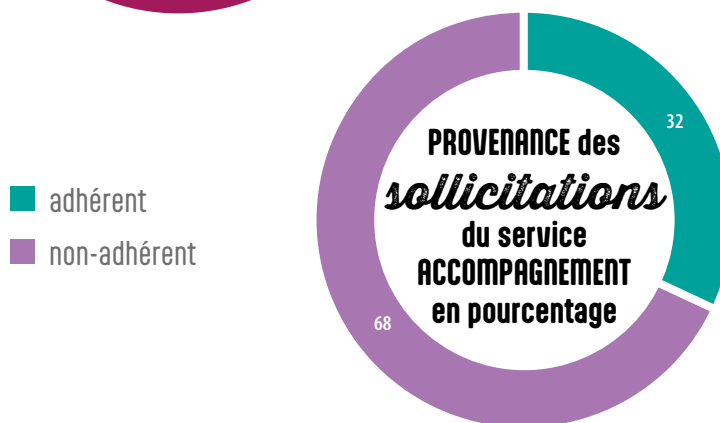
CONSEIL ET ACCOMPAGNEMENT DES ASSOCIATIONS

Mille neuf cent un accueille les porteurs de projet associatif pour tous sujets : administratif, structuration de projets, établissement de statuts, conseil en comptabilité et communication, etc.

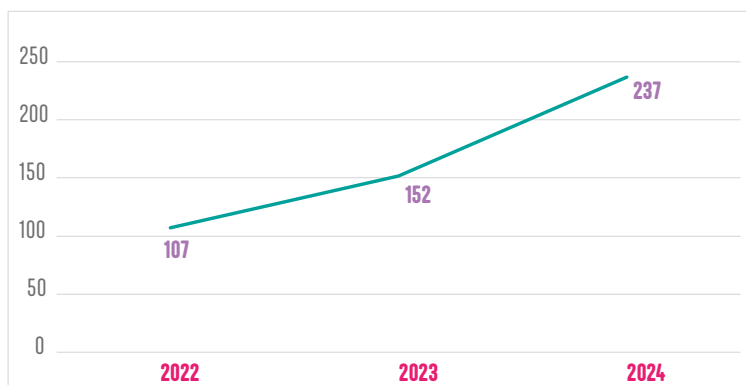
Cet espace de conseil n'a aucun caractère juridique.

Mille neuf cent un renvoie vers le Conseil Régional de la Vie Associative en cas de questions plus spécifiques.

- création
- vie statutaire
- partenariats
- accompagnement projets
- communication
- conseils employeur
- trésorerie et comptabilité
- financement



ÉVOLUTION du nombre de sollicitations du service ACCOMPAGNEMENT



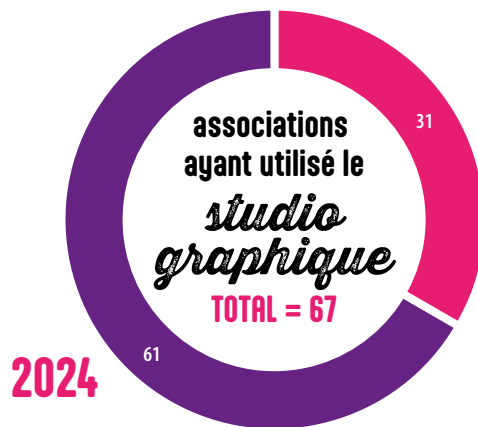
LE STUDIO GRAPHIQUE

Mille neuf cent un, c'est aussi un studio graphique au service de votre communication !

Besoin de supports de communication percutants pour vos activités ou événements ?

Notre studio graphique vous accompagne de la création à l'impression, en vous proposant des solutions adaptées à votre budget.

- création graphique
- reprographie



Logos, flyers, affiches et bien d'autres ! Nous concevons tous vos documents avec créativité et expertise.

Impression en interne grâce à notre matériel de reprographie ou *via* nos partenaires pour les grands formats et supports spécifiques.

Donnez vie à vos idées avec notre studio graphique !

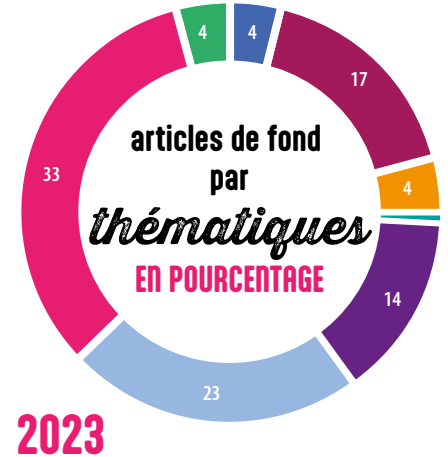


Édité par **Mille neuf cent un** depuis 1984, *Estuaire* est un magazine hebdomadaire distribué gratuitement à Saint-Nazaire et son agglomération.

Estuaire, ce sont des articles de fond, des brèves et des événements qui dépendent de l'actualité associative et culturelle de chaque commune.



- handicap
- solidarité
- sports - bien-être
- histoire - patrimoine
- artistes locaux
- culture - institutions
- culture - associations
- développement durable

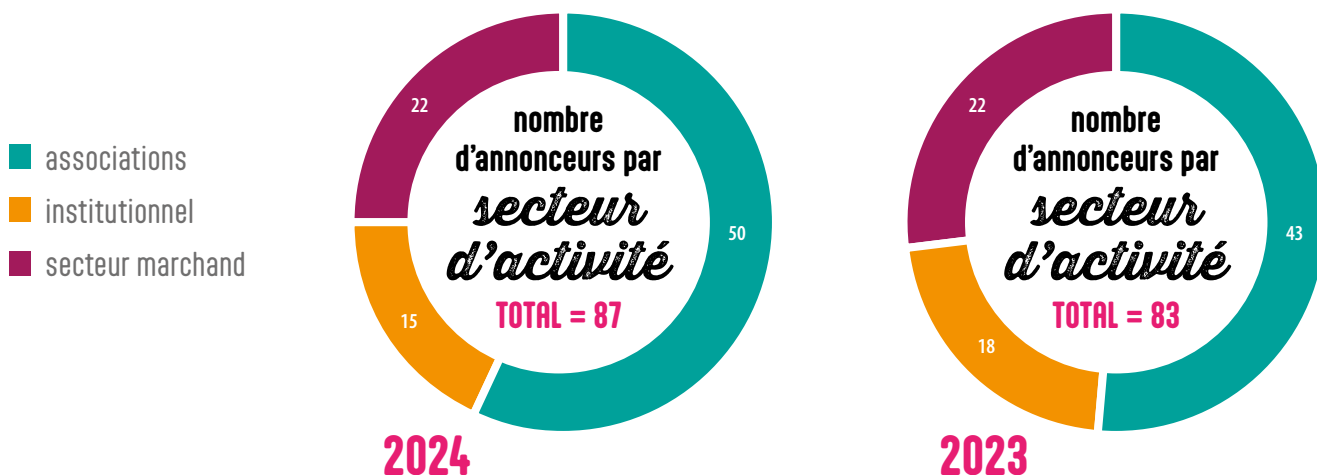


- Saint-Nazaire
- Trignac
- Besné
- Saint-Malo-de-Guersac
- La Chapelle-des-Marais
- Saint-Joachim
- Montoir-de-Bretagne
- Pornichet
- Donges
- Saint-André-des-Eaux



RÉGIE PUBLICITAIRE ET DIFFUSION

- Une régie publicitaire coordonne le service publicité du magazine *Estuaire*. Différents espaces de communication au sein du magazine et sur le site web sont proposés pour promouvoir les événements et les acteurs du territoire. L'achat d'espace publicitaire est indispensable pour faire vivre le magazine.
- Un service de diffusion, composé des deux personnes distribuant *Estuaire*, est proposé aux adhérents. Les flyers (2 500 minimum) sont distribués dans les **257 points de diffusion du magazine**. **23 campagnes de diffusion** ont été effectuées en 2024.



estuaire C'EST...

- 5 800 tirages hebdomadaires
- 257 points de diffusion
- 1 site internet estuaire.org
- 2 réseaux sociaux  
- 2 journalistes pour une rédaction qui reflète la vie locale associative et culturelle sur l'agglomération de Saint-Nazaire.
- 2 infographistes du studio graphique
- 2 distributeurs
- 1 responsable publicité
- 1 véhicule "remarquable" !



Les “plus”

COPIEUR EN LIBRE-SERVICE

Mille neuf cent un met à disposition pour toutes les associations, un copieur couleur ou noir et blanc, format A4 et A3.

Ce service fonctionne du lundi au samedi sur une large plage horaire avec une carte pré-payée.



AFFICHAGE URBAIN

Des emplacements JCDecaux sont disponibles sur la ville de Saint-Nazaire. Mille neuf cent un dispose de trois réseaux de douze affiches sucettes (120 x 176 cm).

52 semaines x 3 réseaux = 156 emplacements sur l'année

Les emplacements sont gratuits pour les associations nazairiennes.

- 26 associations ont utilisé ce service.
- 129 emplacements ont été réservés.

Les affiches sont fournies par les associations ou réalisées par notre studio graphique, sur présentation d'un devis.

Mille neuf cent un sous-traite les impressions grand format, prend en charge la réservation des emplacements et reste le lieu de dépôt avant diffusion.

ANNUAIRE DES ASSOCIATIONS

Mille neuf cent un propose un annuaire à disposition sur son site 1901asso.org.

Il donne une visibilité à toutes les associations adhérentes et non-adhérentes du bassin de vie de Saint-Nazaire.

L'annuaire permet également de se repérer avec les pictogrammes dédiés.

- La mise à jour est quotidienne.
- La demande pour l'inscription ou les modifications s'effectue *via* notre site.



DISPOSITIF IMPACT EMPLOI

Tiers de confiance de l'URSSAF, Mille neuf cent un prend en charge les formalités de gestion liées aux salariés (associations moins de 20 salariés) et prodigue des conseils sur l'aspect juridique et social.

En 2024, ce sont 535 bulletins de salaire qui ont été édités pour le compte de 18 associations contre 549 bulletins pour 19 associations en 2023.

Actuellement, nous ne sommes plus en capacité de prendre de nouveaux dossiers.

L'ACTIVITÉ DE 2024

La programmation

FORMATIONS

Pour les bénévoles et salariés des associations.

- Réalisées sous forme d'une ou plusieurs demi-journées, elles mettent à disposition des outils applicables immédiatement au sein des associations participantes.
- Les formations soutenues par le FDVA (Fonds de Développement de la Vie Associative) sont gratuites.

15 sessions – 121 participants

RENCONTRES THÉMATIQUES

Fondées sur les expériences et témoignages des bénévoles, elles sont organisées sur les problématiques quotidiennes des associations. Des espaces de parole visant à proposer des solutions tout en renforçant les liens entre les adhérents.

3 sessions – 52 participants

TEMPS D'ÉCHANGES INTER-ASSOCIATIFS ET D'INTELLIGENCE COLLECTIVE



L'objectif de **Mille neuf cent un** est de créer des temps dédiés à la présentation des associations et à l'échange entre elles, dans le but de favoriser l'interconnaissance et la coopération au sein du tissu associatif.

Ce temps d'échanges est une opportunité pour établir des collaborations, identifier des ressources et trouver des moyens de travailler ensemble et renforcer les liens qui unissent les organisations présentes.

- **Asso en réseau (ouvert à toutes les associations)** : présentez votre projet ; partagez une bonne expérience ; sollicitez le réseau pour vous accompagner sur une problématique.

2 sessions – 20 participants

- Assos en réseau du 14/03/24 : 10 participants
- Assos en réseau du 13/06/24 : 10 participants

- **Atelier collectif (réservé aux adhérents)** : à partir d'une thématique associative, venez rencontrer le réseau et profiter d'avis d'experts. Atelier suivi d'une formation plus approfondie.

1 session, thématique "Réussir sa communication associative" – 14 participants



Le Conseil Nazairien du Commerce Équitable (CNCE)

Collectif d'associations nazairiennes engagé à promouvoir une consommation responsable et éthique sur la ville de Saint-Nazaire. Appuyé par le label acquis par la ville "Territoires de commerce équitable", ce collectif réalise des actions et événements tout au long de l'année avec des thématiques différentes.

Thématique 2024 :
"La mode jetable ou Fast-fashion"

→ **CONSULTEZ LE BILAN 2024.**



Les forums associatifs de Saint-Nazaire Agglomération

Temps fort de la reprise d'activités après la période de congés estivale, les forums se déclinent dans les différentes communes du territoire de Saint-Nazaire Agglomération. Lors de l'événement de rentrée, Place aux Assos de Saint-Nazaire, **Mille neuf cent un** était présente dans le "Carré des assos" regroupant les associations d'accompagnement.

Innovation sociale

POUR UNE INCLUSION RENFORCER DE NOS SERVICES ASSOCIATIFS

Soutenu par le FDVA, la Fondation de France, en partenariat avec l'association Marie-Moreau, ce projet s'inscrit dans la démarche d'inclusion lancée par **Mille neuf cent un**, en 2019.

OBJECTIF : rendre les services de **Mille neuf cent un** accessibles aux citoyens, bénévoles et porteurs de projet en situation de handicap, tout en partageant son expertise avec les acteurs locaux.



2024-2026 : 4 actions clés

1. Des sites web plus inclusifs avec LISIO Web engagé (FDVA 2024)
2. Une programmation accessible avec interprétation en LSF et traduction en FALC (Fondation de France et Marie-Moreau 2025-2026)
3. Une coopération renforcée avec les acteurs engagés sur cette thématique
4. Des actions de sensibilisation pour une vie associative plus ouverte à tous

Un projet engagé pour une vie associative plus inclusive !

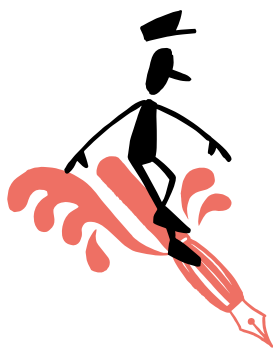
NOS PARTENAIRES

Ils nous permettent de poursuivre et développer notre mission de développement de la vie associative.

Des soutiens qui prennent des formes multiples (subventions, projets, prestations) et contribuent au dynamisme du monde associatif et à la défense des valeurs qui sont les nôtres.

Qu'ils en soient tous ici, grandement remerciés, au nom de toutes les associations du territoire et de l'ensemble des acteurs, salariés et administrateurs de **Mille neuf cent un**.





NOUS CONTACTER

administratif

Audrey Loquai

02 40 66 09 60 - contact@1901asso.org

comptabilité

Valérie Fauquereau

02 40 66 03 47 - compta@1901asso.org

accompagnement - conseil

Cécile Debur

02 40 66 97 34 - conseil1@1901asso.org

Delphine Corbière

02 85 52 69 06 - conseil2@1901asso.org

studio graphique

Jocelyn Prouff

02 40 01 82 96 - studio1@1901asso.org

Sylvanie Sire

02 40 66 03 49 - studio2@1901asso.org

Estuaire hebdo

Marie Bulteau

02 40 66 97 35 - estuaire1@1901asso.org

Anne Locqueneaux

02 40 66 97 39 - estuaire2@1901asso.org

service publicité

Delphine Corbière

02 85 52 69 06 - publicite@1901asso.org

service distribution

Bernard Brosse

ET Étienne Dupuit



Merci

À bientôt

2026

